

# **GRUPA ŻYWIEC S.A.**

**SKRÓCONE JEDNOSTKOWE ŚRÓDROCZNE  
SPRAWOZDANIE FINANSOWE  
ZA OKRES 6 MIESIĘCY ZAKOŃCZONYCH  
30 CZERWCA 2016 ROKU**

## SKRÓCONE JEDNOSTKOWE ŚRÓDROCZNE SPRAWOZDANIE FINANSOWE

Grupa Żywiec S.A.  
na dzień i za okres zakończony 30.06.2016

### Spis treści

Skrócone jednostkowe śródroczne sprawozdanie z sytuacji finansowej.....	3
Skrócony jednostkowy śródroczny rachunek zysków i strat oraz innych całkowitych dochodów .....	4
Skrócone jednostkowe śródroczne sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym .....	5
Skrócone jednostkowe śródroczne sprawozdanie z przepływów pieniężnych.....	6
Informacja dodatkowa.....	7
Informacje ogólne.....	7
Opis ważniejszych stosowanych zasad rachunkowości.....	7
Dodatkowe noty objaśniające.....	8

SKRÓCONE JEDNOSTKOWE ŚRÓDROCZNE SPRAWOZDANIE FINANSOWE  
w tys. zł o ile nie podano inaczej

Grupa Żywiec S.A.  
na dzień i za okres zakończony 30.06.2016

**30 Czerwca 2016    31 Grudnia 2015**

**1**

Nota

**SKRÓCONE JEDNOSTKOWE ŚRÓDROCZNE SPRAWOZDANIE Z  
SYTUACJI FINANSOWEJ**

		<b>1 045 682</b>	<b>1 339 244</b>
<b>Aktywa trwałe</b>			
Rzeczowe aktywa trwałe	8	831 194	846 648
Wartości niematerialne	8	52 736	57 747
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego		84 374	149 414
Inwestycje w jednostkach zależnych		56 516	266 583
Udziały w jednostkach stowarzyszonych		5 490	5 490
Aktywa finansowe dostępne do sprzedaży		1	1
Pozostałe należności długoterminowe		15 371	13 361
<b>Aktywa obrotowe</b>		<b>1 156 903</b>	<b>679 345</b>
Zapasy		129 779	90 056
Należności handlowe oraz pozostałe należności		1 022 253	586 454
Należności z tytułu bieżącego podatku dochodowego		243	2 219
Pochodne instrumenty finansowe		2 437	-
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty		2 191	616
<b>Aktywa razem</b>		<b>2 202 585</b>	<b>2 018 589</b>
<b>Kapitał własny</b>		<b>145 666</b>	<b>246 856</b>
Kapitał podstawowy		25 678	25 678
Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej		113 654	113 654
Pozostałe kapitały		28 426	105 614
Kapitał z połączenia		(251 496)	(251 496)
Niepodzielony wynik finansowy i wynik finansowy roku obrotowego		229 404	253 406
<b>Zobowiązania</b>		<b>2 056 919</b>	<b>1 771 733</b>
<b>Zobowiązania długoterminowe</b>		<b>51 253</b>	<b>51 253</b>
Zobowiązania z tytułu świadczeń emerytalnych i nagród jubileuszowych		51 253	51 253
<b>Zobowiązania krótkoterminowe</b>		<b>2 005 666</b>	<b>1 720 480</b>
Kredyty, pożyczki i dłużne papiery wartościowe	7.13	697 475	602 584
Zobowiązania z tytułu świadczeń emerytalnych i nagród jubileuszowych		3 889	3 889
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania		1 297 594	1 105 955
Rezerwy na pozostałe zobowiązania i obciążenia	12	6 708	8 052
<b>Kapitał własny i zobowiązania razem</b>		<b>2 202 585</b>	<b>2 018 589</b>

SKRÓCONE JEDNOSTKOWE ŚRÓDROCZNE SPRAWOZDANIE FINANSOWE  
w tys. zł o ile nie podano inaczej

Grupa Żywiec S.A.  
na dzień i za okres zakończony 30.06.2016

2

Za okres od      Za okres od  
01.01.2016 do    01.01.2015 do  
Nota      30.06.2016      30.06.2015

**SKRÓCONY JEDNOSTKOWY ŚRÓDROCZNY RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT ORAZ  
INNYCH CAŁKOWITYCH DOCHODÓW**

Przychody ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	1 222 677	1 390 331
Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów	614 220	755 901
<b>Zysk brutto</b>	<b>608 457</b>	<b>634 430</b>
Koszty sprzedaży	396 590	489 264
Koszty ogólnego zarządu	68 122	34 085
Pozostałe przychody	15 510	13 019
Pozostałe zyski/(straty) netto	5 754	(5 543)
<b>Zysk z działalności operacyjnej</b>	<b>165 009</b>	<b>118 557</b>
Przychody odsetkowe	68	500
Koszty odsetkowe	7 503	10 088
Pozostałe (koszty) finansowe netto	(5 073)	(2 113)
Zysk na sprzedaży całości lub części udziałów jednostek zależnych i stowarzyszonych	45 153	-
<b>Zysk przed opodatkowaniem</b>	<b>197 654</b>	<b>106 856</b>
Podatek dochodowy	64 577	18 985
<b>Zysk netto za okres</b>	<b>133 077</b>	<b>87 871</b>
<b>Inne całkowite dochody</b>	<b>1 974</b>	<b>-</b>
<b>Zyski i straty oraz inne całkowite dochody za okres</b>	<b>135 051</b>	<b>87 871</b>

<b>Średnia ważona liczba akcji zwykłych</b>	<b>13</b>	<b>10 271 337</b>	<b>10 271 337</b>
<b>Zysk netto przypadający na jedną akcję zwykłą (w zł)</b>		<b>12,96</b>	<b>8,55</b>

Rozwodniony zysk na jedną akcję jest równy zyskowi na jedną akcję.

3

SKRÓCONE JEDNOSTKOWE ŚRÓDROCZNE SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM

	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy - ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	Pozostałe kapitały			Kapitał z połączenia	Niepodzielony wynik finansowy i wynik finansowy roku obrotowego	Kapitał własny, razem	
			Kapitał zapasowy - pozostały	Kapitał z aktualizacji wyceny	w tym podatek odroczony				Pozostałe kapitały rezerwowe
<b>Okres bieżący</b>									
Stan na 1 stycznia 2016	25 678	113 654	18 808	-	-	86 806	(251 496)	253 406	246 856
<i>Zyski i straty oraz inne całkowite dochody za okres sprawozdawczy</i>									
Wycena instrumentów finansowych	-	-	-	1 974	(463)	-	-	-	1 974
Zysk netto za okres sprawozdawczy	-	-	-	-	-	-	-	133 077	133 077
<b>Zyski i straty oraz inne całkowite dochody ogółem za okres sprawozdawczy</b>	-	-	-	<b>1 974</b>	<b>(463)</b>	-	-	<b>133 077</b>	<b>135 051</b>
<i>Transakcje z właścicielami jednostki dominującej, ujęte bezpośrednio w kapitale własnym</i>									
<i>Dopłaty od i wypłaty do właścicieli</i>									
Utworzenie funduszu dywidendowego	-	-	-	-	-	7 644	-	(7 644)	-
Wypłata dywidendy	-	-	-	-	-	(86 806)	-	(149 435)	(236 241)
<b>Dopłaty od i wypłaty do właścicieli ogółem</b>	-	-	-	-	-	<b>(79 162)</b>	-	<b>(157 079)</b>	<b>(236 241)</b>
<b>Stan na 30 czerwca 2016</b>	<b>25 678</b>	<b>113 654</b>	<b>18 808</b>	<b>1 974</b>	<b>(463)</b>	<b>7 644</b>	<b>(251 496)</b>	<b>229 404</b>	<b>145 666</b>
<b>Okres porównawczy</b>									
Stan na 1 stycznia 2015	25 678	113 654	18 808	-	-	183 815	(251 496)	204 744	295 203
<i>Zyski i straty oraz inne całkowite dochody za okres sprawozdawczy</i>									
Zysk netto za okres sprawozdawczy	-	-	-	-	-	-	-	87 871	87 871
<b>Zyski i straty oraz inne całkowite dochody ogółem za okres sprawozdawczy</b>	-	-	-	-	-	-	-	<b>87 871</b>	<b>87 871</b>
<i>Transakcje z właścicielami jednostki dominującej, ujęte bezpośrednio w kapitale własnym</i>									
<i>Dopłaty od i wypłaty do właścicieli</i>									
Utworzenie funduszu dywidendowego	-	-	-	-	-	86 806	-	(86 806)	-
Przeniesienie do wypłaty na dywidendę	-	-	-	-	-	(183 815)	-	(21 612)	(205 427)
<b>Dopłaty od i wypłaty do właścicieli ogółem</b>	-	-	-	-	-	<b>(97 009)</b>	-	<b>(108 418)</b>	<b>(205 427)</b>
<b>Stan na 30 czerwca 2015</b>	<b>25 678</b>	<b>113 654</b>	<b>18 808</b>	-	-	<b>86 806</b>	<b>(251 496)</b>	<b>184 197</b>	<b>177 647</b>

SKRÓCONE JEDNOSTKOWE ŚRÓDROCZNE SPRAWOZDANIE FINANSOWE  
w tys. zł o ile nie podano inaczej

Grupa Żywiec S.A.  
na dzień i za okres zakończony 30.06.2016

4	Nota	Za okres od 01.01.2016 do 30.06.2016	Za okres od 01.01.2015 do 30.06.2015
<b>SKRÓCONE JEDNOSTKOWE ŚRÓDROCZNE SPRAWOZDANIE Z PRZEPIYWÓW PIENIĘŻNYCH</b>			
<b>Przeptywy pieniężne netto z działalności operacyjnej</b>			
<b>Zysk przed opodatkowaniem</b>	<b>2</b>	<b>197 654</b>	<b>106 856</b>
<b>Korekty razem</b>		<b>(280 275)</b>	<b>(172 290)</b>
Amortyzacja		56 994	78 136
Podatek dochodowy zwrócony		1 976	10 787
Zysk na sprzedaży całości lub części udziałów jednostek zależnych i stowarzyszonych		(45 153)	-
Dywidendy otrzymane i odsetki		(13 487)	(9 843)
Odpis aktualizujący z tytułu utraty wartości udziałów w jednostce zależnej		-	3 100
Koszty odsetkowe		7 503	10 088
(Zysk)/strata na sprzedaży i likwidacji środków trwałych		(5 754)	5 543
Odpisy aktualizujące wartość aktywów trwałych		14 412	(70)
Zmiana stanu zapasów		(39 723)	20 043
Zmiana stanu rezerw na pozostałe zobowiązania i obciążenia		(1 344)	(1 029)
Zmiana stanu należności handlowych oraz pozostałych należności	7.16	(422 809)	(341 415)
Zmiana stanu zobowiązań handlowych oraz pozostałych zobowiązań	7.16	167 110	52 370
<b>Przeptywy pieniężne netto z działalności operacyjnej</b>		<b>(82 621)</b>	<b>(65 434)</b>
<b>Przeptywy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej</b>			
Zbycie wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych		11 130	596
Dywidendy otrzymane		13 419	9 343
Odsetki otrzymane		68	500
Inne wpływy/(wydatki) inwestycyjne		251 220	(4 498)
Nabycie wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych		(31 788)	(49 544)
Dopłaty do kapitału w jednostkach zależnych		(11 000)	-
<b>Przeptywy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej</b>		<b>233 049</b>	<b>(43 603)</b>
<b>Przeptywy pieniężne netto z działalności finansowej</b>			
Kredyty i pożyczki otrzymane	7.13	200 000	265 000
Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli		(236 241)	-
Splaty kredytów i pożyczek	7.13	(120 000)	(125 000)
Odsetki zapłacone		(7 575)	(10 064)
<b>Przeptywy pieniężne netto z działalności finansowej</b>		<b>(163 816)</b>	<b>129 936</b>
<b>Przeptywy pieniężne netto, razem</b>		<b>(13 388)</b>	<b>20 899</b>
<b>Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, ekwiwalentów środków pieniężnych i kredytów bankowych w rachunku bieżącym</b>		<b>(13 388)</b>	<b>20 899</b>
<b>Środki pieniężne, ekwiwalenty środków pieniężnych i kredyty bankowe w rachunku bieżącym na początek okresu</b>		<b>(100 828)</b>	<b>(83 106)</b>
<b>Środki pieniężne, ekwiwalenty środków pieniężnych i kredyty bankowe w rachunku bieżącym na koniec okresu</b>	<b>9</b>	<b>(114 216)</b>	<b>(62 207)</b>

Grupa Żywiec S.A.  
na dzień i za okres zakończony 30.06.2016

## Informacja dodatkowa

### 5. Informacje ogólne

#### 5.1. Podstawowy przedmiot działalności Grupy Żywiec S.A.

Grupa Żywiec S.A. („jednostka dominująca”, „Spółka”) z siedzibą w Żywcu, ul. Browarna 88, zarejestrowana w dniu 8 czerwca 2001 roku w Krajowym Rejestrze Sądowym w Bielsku – Białej pod numerem 0000018602 jest jednostką dominującą w Grupie Kapitałowej. Zgodnie z klasyfikacją Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie Spółka należy do branży spożywczej. Spółka może również używać skrótu „Żywiec S.A.”. Podstawowym segmentem działalności Grupy Żywiec S.A. jest produkcja piwa, oznaczona kodem PKD 1105 Z oraz jego dystrybucja, a także dystrybucja napojów alkoholowych i bezalkoholowych.

Skrócone jednostkowe śródroczne sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej w dającej się przewidzieć przyszłości. Zdaniem Zarządu Spółki nie istnieją obecnie okoliczności wskazujące na zagrożenie kontynuowania działalności przez Spółkę.

Na dzień 30 czerwca 2016 roku zobowiązania krótkoterminowe przewyższały aktywa obrotowe. Grupa Żywiec S.A. posiada zobowiązania wobec spółek Grupy Heineken. Biorąc pod uwagę, że finansowanie wewnątrzgrupowe będzie kontynuowane oraz fakt, że Grupa Żywiec S.A. posiada niewykorzystane środki w ramach bieżących linii kredytowych (nota 7.13), zdaniem Zarządu na dzień 30 czerwca 2016 roku nie występuje istotne ryzyko związane z płynnością Spółki.

Z dniem podpisania skróconego jednostkowego śródrocznego sprawozdania finansowego Zarząd Grupy Żywiec S.A. zatwierdza niniejsze skrócone jednostkowe śródroczne sprawozdanie finansowe.

### 6. Opis ważniejszych stosowanych zasad rachunkowości

#### 6.1. Oświadczenie o zgodności z przepisami

Skrócone jednostkowe śródroczne sprawozdanie finansowe Grupy Żywiec S.A. za pierwsze półrocze 2016 roku zostało sporządzone zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Finansów z dnia 19 lutego 2009 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (Dz. U. Nr 33 poz. 259 z pzm).

#### 6.2. Podstawa sporządzenia

Skrócone jednostkowe śródroczne sprawozdanie finansowe Grupy Żywiec S.A. za pierwsze półrocze 2016 roku zostało sporządzone zgodnie z Międzynarodowym Standardem Rachunkowości 34 - „Śródroczna sprawozdawczość finansowa”, który został zatwierdzony przez Unię Europejską.

Niniejsze skrócone jednostkowe śródroczne sprawozdanie finansowe powinno być odczytywane wraz z jednostkowym sprawozdaniem finansowym na dzień i za okres obrotowy zakończony 31 grudnia 2015 roku.

Zastosowane w skróconym jednostkowym śródrocznym sprawozdaniu finansowym główne zasady rachunkowości są zgodne z zasadami zastosowanymi w rocznym jednostkowym sprawozdaniu finansowym za rok 2015.

Począwszy od pierwszego kwartału Spółka rozpoczęła stosowanie zasad rachunkowości zabezpieczeń. Szczegółowa informacja dotycząca stosowanych zasad została przedstawiona w punkcie 7.12 niniejszego jednostkowego raportu półrocznego.

#### 6.3. Sezonowość działalności

Przemysł piwowski charakteryzuje się sezonowością produkcji i sprzedaży. Szczyt sezonu przypada na miesiące letnie. Za okres sześciu miesięcy zakończonych 30 czerwca 2016 roku poziom przychodów ze sprzedaży Spółki odpowiadał 46,9% (30 czerwca 2015: 44,9%) przychodów zrealizowanych za okres zakończony 31 grudnia 2015 roku.

Grupa Żywiec S.A.  
na dzień i za okres zakończony 30.06.2016

## 7. Dodatkowe noty objaśniające

### 7.1. Zakłady produkcyjne

Grupa Żywiec S.A. posiada cztery zakłady produkcyjne zlokalizowane w: Żywcu, Elblągu, Warce i Leżajsku.

### 7.2. Informacja dotycząca składu osobowego Rady Nadzorczej oraz Zarządu Spółki

W dniu 9 marca 2016 roku Rada Nadzorcza Grupy Żywiec S.A., działając na podstawie art. 368 § 4 Kodeksu spółek handlowych, powołała ponownie Prezesa Zarządu Grupy Żywiec S.A. w osobie Pana Guillaume Duverdier, na kolejną trzyletnią kadencję, która rozpoczęła się z dniem odbycia Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki zatwierdzającego sprawozdania finansowe za rok obrotowy 2015.

W dniu 9 marca 2016 roku Rada Nadzorcza Grupy Żywiec S.A. działając na podstawie art. 368 § 4 Kodeksu spółek handlowych, powołała ponownie Członka Zarządu w osobie Pana Michael McKeown, na kolejną trzyletnią kadencję, która rozpoczęła się z dniem odbycia Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki zatwierdzającego sprawozdania finansowe za rok obrotowy 2015.

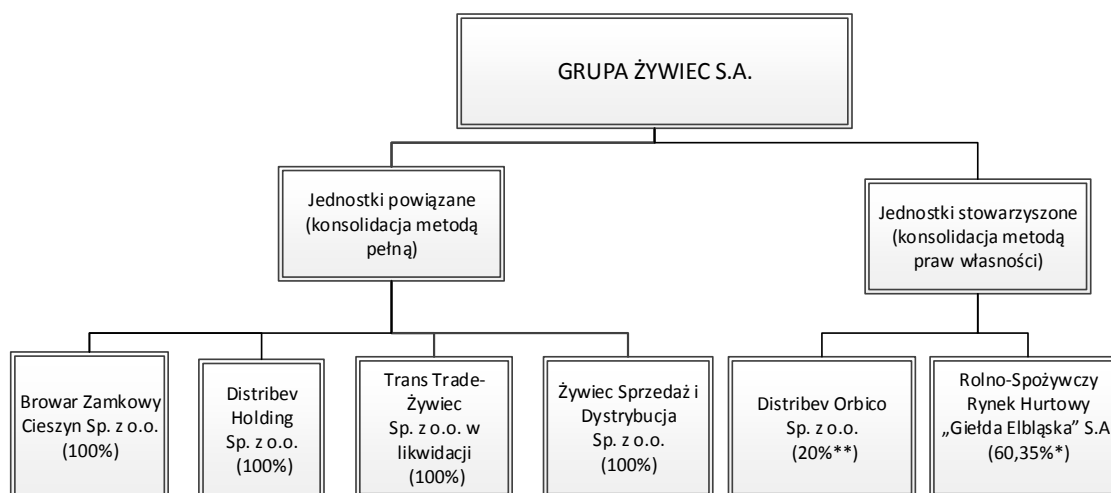
W dniu 19 kwietnia 2016 roku odbyło się Zwyczajne Walne Zgromadzenie Grupy Żywiec S.A. Na Walnym Zgromadzeniu ponownie dokonano wyboru Członka Rady Nadzorczej na kolejną trzyletnią kadencję, w osobie Pana John Higgins.

W dniu 8 czerwca 2016 roku Rada Nadzorcza Grupy Żywiec S.A. działając na podstawie art. 368 § 4 Kodeksu spółek handlowych powołała Pana Andrzeja Borczyka w skład Zarządu Spółki powierzając mu funkcję Członka Zarządu Grupy Żywiec S.A. na okres trzyletniej kadencji. Pan Andrzej Borczyk, od dnia 2 kwietnia 2016 roku, pracuje w Grupie Żywiec S.A. na stanowisku Dyrektora Personalnego.

### 7.3. Powiązania organizacyjne i kapitałowe

Jednostką dominującą w Grupie Kapitałowej jest spółka Grupa Żywiec S.A. Bezpośrednią jednostką dominującą wobec Grupy Żywiec S.A. jest Heineken International B.V.

Aktualna struktura organizacyjna Grupy została przedstawiona poniżej.



\*Grupa Żywiec S.A. posiada 43,52 % głosów na Walnym Zgromadzeniu Rolno-Spożywczego Rynku Hurtowego „Giełda Elbląska” S.A.

\*\*Grupa Żywiec S.A. posiada 20 % głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki Distribev Orbico Sp. z o.o. W dniu 1 marca 2016 roku nastąpiła zmiana nazwy z Distribev Sp. z o.o. na Distribev Orbico Sp. z o.o.



Grupa Żywiec S.A.  
na dzień i za okres zakończony 30.06.2016

#### 7.4. Przekształcenia organizacyjne w Grupie Żywiec S.A.

W nawiązaniu do treści raportu Grupy Żywiec S.A. ("Spółka") z dnia 23 lipca 2015 roku nr 28/2015 dotyczącego zawarcia przez Spółkę, podmiot zależny Spółki, Dtribev Holding Sp. z o.o. ("Dtribev Holding") oraz Orbico D.O.O. ("Orbico") przedwstępnej umowy sprzedaży udziałów Dtribev Sp. z o.o. ("Dtribev"), będącej podmiotem zależnym Spółki, ("Umowa Przedwstępna") oraz raportów bieżących z dnia 3 września 2015 roku nr 30/2015 oraz z dnia 12 stycznia 2016 roku nr 1/2016, dotyczących spełnienia się warunków zawieszających określonych w Umowie Przedwstępnej, Zarząd Spółki poinformował, iż w dniu 1 lutego 2016 roku Dtribev Holding oraz Orbico zawarły przyrzeczoną umowę sprzedaży udziałów Dtribev, na podstawie której Orbico nabyło 23 200 udziałów Dtribev, reprezentujących 80% kapitału zakładowego Dtribev oraz uprawniających do 80% głosów na Zgromadzeniu Wspólników Dtribev za cenę wynoszącą 96 000 tys. złotych, która została poddana mechanizmowi korekty ceny. Po zawarciu umowy sprzedaży Spółka i Dtribev Holding posiadają łącznie pozostałe 20% udziałów w Dtribev.

Zarząd Spółki poinformował, że w dniu 23 lutego 2016 roku strony Umowy uzgodniły, iż cena ulegnie obniżeniu o kwotę 4 429 tys. złotych i wyniesie ostatecznie 91 571 tys. złotych.

W bieżącym okresie sprawozdawczym Grupa Żywiec S.A. dokonała umorzenia udziałów w jednostce zależnej Dtribev Holding Sp. z o.o. w kwocie 266 221 tys. złotych. Zysk na umorzeniu udziałów wyniósł 45 153 tys. złotych.

#### 7.5. Ważne oszacowania i osądy

Spółka dokonuje oszacowań i przyjmuje założenia dotyczące przyszłości. Uzyskane w ten sposób oszacowania księgowe z definicji rzadko pokrywają się będą z faktycznymi rezultatami. Istotne oszacowania i osądy od czasu publikacji rocznego sprawozdania finansowego za 2015 rok nie uległy zmianie.

Wśród szacunków dokonanych na dzień zakończenia okresu sprawozdawczego nie ma takich, w stosunku do których istnieje znaczące ryzyko spowodowania istotnych korekt wartości bilansowych aktywów i zobowiązań w trakcie kolejnego okresu sprawozdawczego.

Spółka dokonała zmiany dotyczącej okresów użyteczności ekonomicznej dla wybranych środków trwałych. Zmiana ta miała ujemny wpływ na zysk netto za okres sprawozdawczy kończący się 30 czerwca 2016 roku w kwocie 485 tys. złotych.

#### 7.6. Informacje dotyczące segmentów działalności

Zgodnie z zasadami opisanymi w rocznym sprawozdaniu finansowym za 2015 rok, w niniejszym skróconym jednostkowym śródrocznym sprawozdaniu finansowym zastosowano połączenie wszystkich segmentów operacyjnych w jeden segment sprawozdawczy. Poniżej podane są ujawnienia wynikające z wymogów § 32-34 MSSF 8.

##### Informacje dotyczące produktów i usług

Przychody od klientów zewnętrznych

	30 czerwca 2016	30 czerwca 2015
Piwo własne	1 222 677	1 274 284
Piwo obce	-	134
Napoje alkoholowe i bezalkoholowe	-	115 913
<b>RAZEM:</b>	<b>1 222 677</b>	<b>1 390 331</b>

##### Informacje dotyczące obszarów geograficznych

W przypadku prezentowania informacji w podziale na segmenty geograficzne, przychód segmentu jest ustalany według kryterium lokalizacji siedziby klientów.

SKRÓCONE JEDNOSTKOWE ŚRÓDROCZNE SPRAWOZDANIE FINANSOWE  
w tys. zł o ile nie podano inaczej

Grupa Żywiec S.A.  
na dzień i za okres zakończony 30.06.2016

Przychody	30 czerwca 2016	30 czerwca 2015
Polska	1 181 668	1 349 925
Pozostałe kraje	41 009	40 406
<b>RAZEM:</b>	<b>1 222 677</b>	<b>1 390 331</b>

Wszystkie aktywa trwałe Spółki są zlokalizowane w Polsce, tylko niewielka ilość opakowań zwrotnych znajduje się u klienta poza granicami kraju.

*Informacje dotyczące głównych klientów*

Spółka osiągnęła więcej niż 10 % łącznych przychodów z tytułu transakcji z zewnętrznym pojedynczym klientem, uzyskując przychody od spółki Dtribev Orbico Sp. z o.o. w wysokości 335 518 tys. złotych.

## 7.7. Zobowiązania warunkowe, umowne i pozostałe zabezpieczenia

*Zobowiązania podatkowe*

Władze podatkowe mogą przeprowadzić kontrolę ksiąg rachunkowych i rozliczeń podatkowych w ciągu 5 lat od zakończenia roku, w którym złożono deklaracje podatkowe i obciążyć Spółkę dodatkowym wymiarem podatku wraz z karami i odsetkami.

W pierwszym półroczu 2016 roku Spółka nie składała istotnych korekt deklaracji podatkowych z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych.

*Pozostałe zabezpieczenia*

	30 czerwca 2016	31 grudnia 2015
- gwarancja bankowa na rzecz najemcy budynków stanowiąca zabezpieczenie płatności z tytułu czynszu za wynajem	2 231	2 148
- gwarancja bankowa na rzecz Dyrektora Izby Celnej stanowiąca zabezpieczenie płatności związanych z procedurą zawieszoną akcyzy	9 350	9 350
<b>Pozostałe zabezpieczenia razem</b>	<b>11 581</b>	<b>11 498</b>

*Pozostałe poręczenia*

	30 czerwca 2016	31 grudnia 2015
- zabezpieczenie spłaty kredytu Browaru Zamkowego Cieszyn Sp. z o.o.	18 000	18 000
- zabezpieczenie limitu faktoringowego dla Dtribev Sp. z o.o.	-	50 000
- poręczenie gwarancji najmu dla Dtribev Sp. z o.o.	-	674
<b>Pozostałe poręczenia razem</b>	<b>18 000</b>	<b>68 674</b>

*Zobowiązania umowne*

Umowne zobowiązania zaciągnięte w związku z zawarciem umów o nabycie rzeczowych aktywów trwałych wynoszą:

<b>30 czerwca 2016</b>	<b>31 grudnia 2015</b>
1 146 tys. złotych	4 948 tys. złotych

Grupa Żywiec S.A.  
na dzień i za okres zakończony 30.06.2016

### 7.8. Informacje o działalności zaniechanej w okresie sprawozdawczym lub przewidzianej do zaniechania w następnym okresie

W pierwszym półroczu 2016 roku Spółka nie zaniechała żadnego typu działalności. W następnym okresie nie jest planowane zaniechanie żadnego typu działalności.

### 7.9. Informacja o transakcjach jednostki dominującej z podmiotami powiązаныmi

Na dzień 30 czerwca 2016 roku Grupa Żywiec S.A. ujęła w sprawozdaniu z sytuacji finansowej następujące salda wynikające z transakcji z jednostkami powiązаныmi:

	30 czerwca 2016	31 grudnia 2015
<b>Należności od jednostek dominujących</b>		
<b>- Heineken International B.V. - jednostka dominująca najwyższego szczebla</b>		
- wartość brutto należności	231	388
- wartość netto należności	231	388
<b>Należności od jednostek dominujących, razem</b>	<b>231</b>	<b>388</b>
Część krótkoterminowa	231	388
<b>Należności od jednostek powiązanych (z wyjątkiem jednostek dominujących)</b>		
<b>- w Grupie Heineken (inne spółki zależne od jednostek dominujących)</b>		
- wartość brutto należności	2 040	1 460
- wartość netto należności	2 040	1 460
<b>- w Grupie Żywiec S.A. (jednostki zależne)</b>		
- wartość brutto należności	18 823	176 160
- wartość netto należności	18 823	176 160
<b>- w jednostkach stowarzyszonych</b>		
- wartość brutto należności	278 461	-
- wartość netto należności	278 461	-
<b>Należności od pozostałych jednostek powiązanych (z wyjątkiem jednostek dominujących) razem</b>	<b>299 324</b>	<b>177 620</b>
Część krótkoterminowa	299 324	177 620
<b>Krótkoterminowe pożyczki od jednostek powiązanych (inne spółki zależne od jednostek dominujących)</b>		
- Mouterij Albert N.V. - jednostka powiązana	500 000	500 000
- Odsetki od pożyczek	955	1 103
<b>Krótkoterminowe pożyczki od jednostek powiązanych razem</b>	<b>500 955</b>	<b>501 103</b>
<b>Zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania wobec jednostek dominujących</b>		
- Heineken International B.V - jednostka dominująca najwyższego szczebla	4 861	6 022
<b>Zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania wobec jednostek dominujących razem</b>	<b>4 861</b>	<b>6 022</b>
Część krótkoterminowa	4 861	6 022

SKRÓCONE JEDNOSTKOWE ŚRÓDROCZNE SPRAWOZDANIE FINANSOWE  
w tys. zł o ile nie podano inaczej

Grupa Żywiec S.A.  
na dzień i za okres zakończony 30.06.2016

<b>Zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania wobec jednostek powiązanych (z wyjątkiem jednostek dominujących)</b>		
- w Grupie Heineken (inne spółki zależne od jednostki dominującej)	22 458	9 867
- w Grupie Żywiec (jednostki zależne)	47 156	213 284
- w jednostkach stowarzyszonych	16	-
<b>Zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania wobec jednostek powiązanych (z wyjątkiem jednostek dominujących) razem</b>	<b>69 630</b>	<b>223 151</b>
Część krótkoterminowa	69 630	223 151

Grupa Żywiec S.A. ujęła w rachunku zysków i strat oraz innych całkowitych dochodach następujące kwoty przychodów i kosztów wynikające z transakcji z jednostkami powiązanymi:

	Za okres od 01.01.2016 do 30.06.2016	Za okres od 01.01.2015 do 30.06.2015
<b>PRZYCHODY</b>		
<b>Przychody netto ze sprzedaży usług od jednostek dominujących</b>		
- Heineken International B.V. – jednostka dominująca najwyższego szczebla	31	332
<b>Przychody netto ze sprzedaży usług od jednostek dominujących razem</b>	<b>31</b>	<b>332</b>
<b>Przychody netto ze sprzedaży usług od pozostałych jednostek powiązanych (z wyjątkiem jednostek dominujących)</b>		
- w Grupie Heineken (inne spółki zależne od jednostki dominującej)	98	135
- w Grupie Żywiec (jednostki zależne)	12 955	24 328
- w jednostkach stowarzyszonych	8 227	-
<b>Przychody netto ze sprzedaży usług od pozostałych jednostek powiązanych (z wyjątkiem jednostek dominujących) razem</b>	<b>21 280</b>	<b>24 463</b>
<b>Przychody netto ze sprzedaży wyrobów, towarów i materiałów od pozostałych jednostek powiązanych (z wyjątkiem jednostek dominujących)</b>		
- w Grupie Heineken (inne spółki zależne od jednostek dominujących)	2 258	4 136
- w Grupie Żywiec (jednostki zależne)	63 215	349 430
- w jednostkach stowarzyszonych	335 518	-
<b>Przychody netto ze sprzedaży wyrobów, towarów i materiałów od pozostałych jednostek powiązanych (z wyjątkiem jednostek dominujących) razem</b>	<b>400 991</b>	<b>353 566</b>
<b>Przychody netto ze sprzedaży środków trwałych od pozostałych jednostek powiązanych (z wyjątkiem jednostek dominujących)</b>		
- w Grupie Heineken (inne spółki zależne od jednostek dominujących)	704	1 203
- w Grupie Żywiec (jednostki zależne)	10 192	-
- w jednostkach stowarzyszonych	362	-
<b>Przychody netto ze sprzedaży środków trwałych od pozostałych jednostek powiązanych (z wyjątkiem jednostek dominujących) razem</b>	<b>11 258</b>	<b>1 203</b>

SKRÓCONE JEDNOSTKOWE ŚRÓDROCZNE SPRAWOZDANIE FINANSOWE  
w tys. zł o ile nie podano inaczej

Grupa Żywiec S.A.  
na dzień i za okres zakończony 30.06.2016

<b>Pozostałe przychody od pozostałych jednostek powiązanych (z wyjątkiem jednostek dominujących)</b>		
- w Grupie Żywiec (jednostki zależne)	13 254	9 237
<b>Pozostałe przychody od pozostałych jednostek powiązanych (z wyjątkiem jednostek dominujących) razem</b>	<b>13 254</b>	<b>9 237</b>
<b>KOSZTY</b>		
<b>Koszty licencji marki od pozostałych jednostek powiązanych (z wyjątkiem jednostek dominujących)</b>		
- w Grupie Heineken (inne spółki zależne od jednostek dominujących)	8 738	6 495
<b>Koszty licencji marki od pozostałych jednostek powiązanych (z wyjątkiem jednostek dominujących) razem</b>	<b>8 738</b>	<b>6 495</b>
<b>Koszty surowców od pozostałych jednostek powiązanych (z wyjątkiem jednostek dominujących)</b>		
- w Grupie Heineken (inne spółki zależne od jednostek dominujących)	38 420	35 515
<b>Koszty surowców od pozostałych jednostek powiązanych (z wyjątkiem jednostek dominujących) razem</b>	<b>38 420</b>	<b>35 515</b>
<b>Koszty usług sprzedaży i marketingu od pozostałych jednostek powiązanych (z wyjątkiem jednostek dominujących)</b>		
- w Grupie Heineken (inne spółki zależne od jednostek dominujących)	-	12
- w Grupie Żywiec (jednostki zależne)	238 301	267 597
<b>Koszty usług sprzedaży i marketingu od pozostałych jednostek powiązanych (z wyjątkiem jednostek dominujących) razem</b>	<b>238 301</b>	<b>267 609</b>
<b>Koszty usług know – how od jednostek dominujących</b>		
- Heineken International B.V. – jednostka dominująca najwyższego szczebla	4 823	5 414
<b>Koszty usług know – how od jednostek dominujących razem</b>	<b>4 823</b>	<b>5 414</b>
<b>Koszty usług badawczych, doradztwa technicznego i nadzoru od pozostałych jednostek powiązanych (z wyjątkiem jednostek dominujących)</b>		
- w Grupie Heineken (inne spółki zależne od jednostek dominujących)	84	948
<b>Koszty usług badawczych, doradztwa technicznego i nadzoru od pozostałych jednostek powiązanych (z wyjątkiem jednostek dominujących) razem</b>	<b>84</b>	<b>948</b>
<b>Pozostałe koszty od jednostek dominujących</b>		
- Heineken International B.V. – jednostka dominująca najwyższego szczebla	9 618	10 203
<b>Pozostałe koszty od jednostek dominujących razem</b>	<b>9 618</b>	<b>10 203</b>
<b>Pozostałe koszty od pozostałych jednostek powiązanych (z wyjątkiem jednostek dominujących)</b>		
- w Grupie Heineken (inne spółki zależne od jednostek dominujących)	210	280
- w Grupie Żywiec (jednostki zależne)	7 488	74 386
- w jednostkach stowarzyszonych	1 207	
<b>Pozostałe koszty od pozostałych jednostek powiązanych (z wyjątkiem jednostek dominujących) razem</b>	<b>8 905</b>	<b>74 666</b>

SKRÓCONE JEDNOSTKOWE ŚRÓDROCZNE SPRAWOZDANIE FINANSOWE  
w tys. zł o ile nie podano inaczej

Grupa Żywiec S.A.  
na dzień i za okres zakończony 30.06.2016

<b>Zakup towarów i półproduktów od pozostałych jednostek powiązanych (z wyjątkiem jednostek dominujących)</b>		
- w Grupie Heineken (inne spółki zależne od jednostek dominujących)	7 574	7 279
<b>Zakup towarów i półproduktów od pozostałych jednostek powiązanych (z wyjątkiem jednostek dominujących) razem</b>	<b>7 574</b>	<b>7 279</b>
<b>Zakup materiałów od pozostałych jednostek powiązanych (z wyjątkiem jednostek dominujących)</b>		
- w Grupie Heineken (inne spółki zależne od jednostek dominujących)	460	461
<b>Zakup materiałów od pozostałych jednostek powiązanych (z wyjątkiem jednostek dominujących) razem</b>	<b>460</b>	<b>461</b>
<b>Zakupy inwestycyjne od jednostek dominujących</b>		
- Heineken International B.V. – jednostka dominująca najwyższego szczebla	63	2 853
<b>Zakupy inwestycyjne od jednostek dominujących razem</b>	<b>63</b>	<b>2 853</b>
<b>Zakupy inwestycyjne od pozostałych jednostek powiązanych (z wyjątkiem jednostek dominujących)</b>		
- w Grupie Heineken (inne spółki zależne od jednostek dominujących)	64	-
- w Grupie Żywiec (jednostki zależne)	635	408
<b>Zakupy inwestycyjne od pozostałych jednostek powiązanych (z wyjątkiem jednostek dominujących) razem</b>	<b>699</b>	<b>408</b>
<b>Koszty finansowe z tytułu odsetek od pozostałych jednostek powiązanych (z wyjątkiem jednostek dominujących)</b>		
- w Grupie Heineken (inne spółki zależne od jednostek dominujących)	5 650	6 058
<b>Koszty finansowe z tytułu odsetek od pozostałych jednostek powiązanych (z wyjątkiem jednostek dominujących) razem</b>	<b>5 650</b>	<b>6 058</b>

Transakcje z jednostkami powiązanymi zawierane są na warunkach rynkowych.

## 7.10. Informacje o podmiocie uprawnionym do badania sprawozdań finansowych

W dniu 9 marca 2016 roku Rada Nadzorcza Grupy Żywiec S.A., działając w oparciu o zapis § 18 ust. 2 pkt 3) Statutu Spółki, dokonała wyboru spółki Deloitte Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Spółka komandytowa z siedzibą w Warszawie, Al. Jana Pawła II 19, 00-854 Warszawa (nr rejestracyjny 73, KRS 0000446833) jako rewidenta badającego sprawozdania finansowe Grupy Żywiec S.A. oraz skonsolidowane Grupy Kapitałowej Żywiec za rok 2016, zgodnie z rekomendacją Komitetu ds. Audytu. Od 2015 roku Deloitte Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Spółka komandytowa świadczy usługi związane z badaniem sprawozdań finansowych Grupy Żywiec S.A. i skonsolidowanych sprawozdań finansowych Grupy Kapitałowej Żywiec.

## 7.11. Informacje dotyczące wypłaconej dywidendy

W dniu 9 marca 2016 roku Rada Nadzorcza Grupy Żywiec S.A. pozytywnie oceniła wniosek Zarządu Spółki z dnia 23 lutego 2016 roku dotyczący propozycji podziału zysku za rok obrotowy 2015, w tym propozycję Zarządu dotyczącą wypłaty dywidendy za rok 2015.

Grupa Żywiec S.A.  
na dzień i za okres zakończony 30.06.2016

Uchwałą nr 3 z dnia 19 kwietnia 2016 roku Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia podjęto decyzję o wypłacie dywidendy za rok obrotowy 2015 w wysokości 35 złotych za jedną akcję oraz, że uprawnionymi do dywidendy będą akcjonariusze Spółki będący właścicielami akcji w dniu 28 kwietnia 2016 roku.

W 2015 roku Spółka wypłaciła akcjonariuszom kwotę 123 256 tys. złotych w ramach zaliczki na poczet przewidywanej dywidendy za rok obrotowy 2015 w wysokości 12 złotych za jedną akcję. Do wypłaty w 2016 roku akcjonariuszom pozostała kwota 236 241 tys. złotych, tj. 23 złote za jedną akcję. Wypłata dywidendy nastąpiła w dniu 17 maja 2016 roku.

Zadeklarowana i wypłacona dywidenda w przeliczeniu na jedną akcję wyniosła:

- 23 złote w 2016 roku (za 2015 rok),
- 12 złotych w 2015 roku (za 2015 rok - zaliczka),
- 20 złotych w 2015 roku (za 2014 rok),
- 5 złotych w 2014 roku (za 2014 rok - zaliczka),
- 13 złotych w 2014 roku (za 2013 rok),
- 5 złotych w 2013 roku (za 2013 rok - zaliczka),
- 27 złotych w 2013 roku (za 2012 rok),
- 4 złote w 2012 roku (za 2012 rok - zaliczka)

## 7.12. Instrumenty finansowe

*Instrumenty finansowe wyceniane w wartości godziwej*

Na dzień 30 czerwca 2016 roku wystąpiły instrumenty finansowe wyceniane w wartości godziwej.

*Wartość godziwa*

Poniżej przedstawiono szczegóły dotyczące wartości godziwych instrumentów finansowych, dla których jest możliwe ich oszacowanie:

- środki pieniężne i ich ekwiwalenty, krótkoterminowe depozyty bankowe oraz krótkoterminowe pożyczki otrzymane; wartość bilansowa wyżej wymienionych instrumentów jest zbliżona do ich wartości godziwej z uwagi na szybką zapadalność tych instrumentów;
- należności handlowe, pozostałe należności, zobowiązania handlowe oraz rozliczenia międzyokresowe kosztów; wartość bilansowa wyżej wymienionych instrumentów jest zbliżona do ich wartości godziwej z uwagi na ich krótkoterminowy charakter;
- długoterminowe pożyczki otrzymane; wartość bilansowa wyżej wymienionych instrumentów jest zbliżona do ich wartości godziwej z uwagi na zmienny charakter ich oprocentowania.

*Rachunkowość zabezpieczeń*

Spółka, począwszy od I kwartału 2016 roku, stosuje rachunkowość zabezpieczeń przepływów pieniężnych. Spółka wyznacza powiązania zabezpieczające przed ryzykiem cen towarów, obejmujące instrumenty pochodne, w szczególności towarowe kontrakty swap, zawierane na terminowym rynku aluminium. Zabezpieczeniu podlega ryzyko zmiany cen towarów w odniesieniu do przepływów pieniężnych wynikających z tytułu uprawdopodobnionych na podstawie planów produkcyjnych przyszłych zakupów puszek aluminiowych. Dla celów rachunkowości zabezpieczeń traktowane jest ono, jako zabezpieczenie przepływów pieniężnych.

Przy rozpoczęciu powiązania zabezpieczającego podmiot dokumentuje relację zabezpieczającą pomiędzy instrumentem zabezpieczającym a pozycją zabezpieczaną oraz cele zarządzania ryzykiem, a także strategię wdrożenia i zarządzania transakcjami zabezpieczającymi. Ponadto Spółka dokumentuje efektywność, z jaką zastosowany instrument zabezpieczający kompensuje zmiany wartości godziwej lub wartości przepływów pieniężnych z tytułu pozycji zabezpieczanej, zarówno w chwili wyznaczenia powiązania, jak i na bieżąco w późniejszych okresach.

*Zabezpieczenie przepływów pieniężnych*

Efektywną część zmian wartości godziwej instrumentów pochodnych zakwalifikowanych jako zabezpieczenie przepływów pieniężnych ujmuje się w pozostałych całkowitych dochodach i kumuluje w pozycji kapitał rezerwowy na zabezpieczenia przepływów pieniężnych. Zysk lub strata związane z nieefektywną częścią instrumentu ujmuje się bezpośrednio w wynik w pozycji przychody lub koszty finansowe.

Grupa Żywiec S.A.  
na dzień i za okres zakończony 30.06.2016

Kwoty uprzednio ujęte w pozostałych całkowitych dochodach i skumulowane w kapitale własnym przenosi się na wynik finansowy w okresach, w których pozycja zabezpieczana wpływa na wynik, w tej samej pozycji, w której znajduje się pozycja zabezpieczana. Jeżeli jednak zabezpieczona prognozowana transakcja powoduje ujęcie niefinansowego składnika aktywów lub zobowiązań, zyski i straty uprzednio ujęte w pozostałych całkowitych dochodach i skumulowane w kapitale własnym przenosi się do początkowej wyceny kosztu niefinansowego składnika aktywów lub zobowiązań.

Rachunkowość zabezpieczeń zostaje zakończona w chwili, gdy Spółka odwoła powiązanie zabezpieczające, w chwili upływu terminu zapadalności lub sprzedaży instrumentu zabezpieczającego lub jego realizacji, albo kiedy przestaje ono spełniać wymogi kwalifikujące go do stosowania rachunkowości zabezpieczeń. Zyski lub straty ujęte w pozostałych całkowitych dochodach i skumulowane w tym czasie w kapitale własnym pozostają w kapitale własnym i są przenoszone do początkowej wyceny niefinansowego składnika aktywów lub zobowiązań. Jeżeli nie przewiduje się realizacji prognozowanej transakcji, zysk lub stratę skumulowane w kapitale własnym ujmuje się bezpośrednio w wynik okresu, w którym transakcja przestała być oczekiwana.

### 7.13. Kredyty, pożyczki oraz dłużne papiery wartościowe

W dniu 26 stycznia 2016 roku Grupa Żywiec S.A. podpisała z ING Bankiem Śląskim S.A. z siedzibą w Katowicach aneks do umowy kredytu w rachunku bieżącym z dnia 24 lutego 2012 roku podwyższający dostępny limit kredytu z 100 000 tys. złotych do wysokości 250 000 tys. złotych. Aneks będzie obowiązywał od dnia 1 lutego 2016 roku. Pozostałe warunki umowy nie uległy zmianie.

Zwiększony limit kredytowy dostępny w ramach umowy kredytu w rachunku bieżącym zastąpił umowę kredytową z dnia 5 września 2011 roku wraz z późniejszymi zmianami zawartą pomiędzy Grupą Żywiec S.A. i ING Bankiem Śląskim S.A., która wygasła w dniu 29 stycznia 2016 roku. Wartość umowy przekracza 10% kapitałów własnych emitenta.

W dniu 31 marca 2016 roku Grupa Żywiec S.A. podpisała z Bankiem Pekao S.A. aneks do umowy kredytu w rachunku bieżącym w wysokości 120 000 tys. złotych przedłużający termin obowiązywania umowy na okres 1 roku, tj. do dnia 31 marca 2017 roku. Kredyt przeznaczony jest na finansowanie bieżącej działalności Spółki. Cena kredytu oparta jest o zmienną stopę rynkową WIBOR plus marża.

W dniu 4 kwietnia 2016 roku Grupa Żywiec S.A. podpisała z ING Commercial Finance Polska S.A. aneks do porozumienia o współpracy w zakresie faktoringu odwróconego z dnia 30 listopada 2010 roku, przedłużający czasowo okres obowiązywania porozumienia do dnia 30 czerwca 2016 roku.

W dniu 28 kwietnia 2016 roku Grupa Żywiec S.A. podpisała z Bankiem Handlowym w Warszawie S.A. umowę kredytu w rachunku bieżącym na kwotę 60 000 tys. złotych z terminem obowiązywania umowy do dnia 27 kwietnia 2017 roku. Kredyt przeznaczony jest na finansowanie bieżącej działalności Spółki. Cena kredytu oparta jest o zmienną stopę rynkową WIBOR plus marża.

W dniu 15 czerwca 2016 roku Grupa Żywiec S.A. podpisała z ING Bankiem Śląskim S.A. aneks do umowy kredytu w rachunku bieżącym zmniejszający wysokość dostępnego limitu kredytowego do kwoty 50 000 tys. złotych i przedłużający termin obowiązywania umowy do dnia 31 sierpnia 2016 roku. Kredyt przeznaczony jest na finansowanie bieżącej działalności Spółki. Cena kredytu oparta jest o zmienną stopę rynkową WIBOR plus marża.

W dniu 29 czerwca 2016 roku Grupa Żywiec S.A. podpisała z ING Commercial Finance Polska S.A. aneks do porozumienia o współpracy w zakresie faktoringu odwróconego z dnia 30 listopada 2010 roku, przedłużający okres obowiązywania porozumienia do dnia 30 listopada 2016 roku.

	<b>Kredyty i pożyczki</b>	<b>Kredyty w rachunku bieżącym</b>	<b>Razem</b>
<b>1 stycznia 2016 roku</b>	<b>501 140</b>	<b>101 444</b>	<b>602 584</b>
otrzymane kredyty i pożyczki	200 000	14 963	214 963
spłaty kredytów i pożyczek	(120 000)	-	(120 000)
zmiana stanu odsetek naliczonych	(72)	-	(72)
<b>30 czerwca 2016 roku</b>	<b>581 068</b>	<b>116 407</b>	<b>697 475</b>



Grupa Żywiec S.A.  
na dzień i za okres zakończony 30.06.2016

Kwoty przyznaných limitów kredytowych w rachunkach bieżących i ich wykorzystanie na dzień 30 czerwca 2016 roku prezentuje tabela przedstawiona poniżej.

#### Kredyt w rachunku bieżącym

	Kwota kredytu według umowy	Wykorzystana kwota kredytu	Dostępne środki
Bank Handlowy w Warszawie S.A.	60 000	26 284	33 716
Bank Pekao S.A.	120 000	63 106	56 894
ING Bank Śląski S.A.	50 000	27 017	22 983
<b>Razem:</b>	<b>230 000</b>	<b>116 407</b>	<b>113 593</b>

W pierwszym półroczu 2016 roku nie wystąpiły zdarzenia, które miały wpływ na postanowienia zawarte w umowach kredytowych.

#### 7.14. Wydarzenia po dacie bilansowej nieuwjęte w sprawozdaniu finansowym

W dniu 18 lipca 2016 roku Grupa Żywiec S.A. podpisała z Bankiem Pekao S.A. aneks do umowy kredytowej z dnia 30 grudnia 2013 roku podwyższający kwotę dostępnego limitu kredytowego z 150 000 tys. złotych do 250 000 tys. złotych oraz przedłużający termin obowiązywania umowy do dnia 31 maja 2019 roku. Kredyt przeznaczony jest na finansowanie bieżącej działalności Spółki. Cena kredytu oparta jest o zmienną stopę rynkową WIBOR plus marża.

W dniu 22 lipca 2016 roku Grupa Żywiec S.A. podpisała z Bankiem Handlowym w Warszawie S.A. 3-letnią umowę kredytową, w ramach której Bank udostępni Spółce następujące limity kredytowe: 100 000 tys. złotych w okresie od 22 lipca 2016 roku do dnia 30 listopada 2016 roku oraz 200 000 tys. złotych w okresie od 1 grudnia 2016 roku do dnia 19 lipca 2019 roku. Kredyt przeznaczony jest na finansowanie bieżącej działalności Spółki. Cena kredytu oparta jest o zmienną stopę rynkową WIBOR plus marża. Niniejsza Umowa stanowi uzupełnienie dostępnego obecnie limitu kredytowego do wysokości 100 000 tys. złotych w ramach umowy kredytowej z dnia 28 listopada 2013 roku z terminem obowiązywania do dnia 30 listopada 2016 roku.

W dniu 22 lipca 2016 roku Grupa Żywiec S.A. podpisała z Bankiem Handlowym w Warszawie S.A. aneks do umowy kredytu w rachunku bieżącym z dnia 28 kwietnia 2016 roku podwyższający kwotę dostępnego limitu kredytowego z 60 000 tys. złotych do 100 000 tys. złotych z terminem obowiązywania do dnia 27 kwietnia 2017 roku. Kredyt przeznaczony jest na finansowanie bieżącej działalności Spółki. Cena kredytu oparta jest o zmienną stopę rynkową WIBOR plus marża.

#### 7.15. Dokonane korekty istotnych błędów

W niniejszym skróconym jednostkowym śródrocznym sprawozdaniu finansowym nie dokonano żadnych korekt istotnych błędów dotyczących sprawozdań finansowych z poprzednich okresów. Błędy takie nie wystąpiły.

#### 7.16. Dodatkowa informacja do sprawozdania z przepływów pieniężnych

Wyjaśnienie niezgodności pomiędzy bilansowymi zmianami stanu oraz zmianami stanu w sprawozdaniu z przepływów pieniężnych na dzień i za okres zakończony 30 czerwca 2016 roku:

<b>Należności handlowe oraz pozostałe należności</b>	
Należności handlowe oraz pozostałe należności - zmiana bilansowa	(437 809)
Należność z tytułu umorzenia udziałów	15 000
<b>Zmiana stanu należności handlowych oraz pozostałych należności w sprawozdaniu z przepływów pieniężnych</b>	<b>(422 809)</b>

SKRÓCONE JEDNOSTKOWE ŚRÓDROCZNE SPRAWOZDANIE FINANSOWE  
w tys. zł o ile nie podano inaczej

Grupa Żywiec S.A.  
na dzień i za okres zakończony 30.06.2016

<b>Zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania</b>	
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania - zmiana bilansowa	191 639
Zmiana stanu zobowiązań inwestycyjnych	(24 529)
<b>Zmiana stanu zobowiązań handlowych oraz pozostałych zobowiązań w sprawozdaniu z przepływów pieniężnych</b>	<b>167 110</b>

### 7.17. Roszczenia wobec jednostki

Grupa Żywiec S.A. nie posiada istotnych zobowiązań ani roszczeń, co do których wszczęto postępowanie sądowe lub administracyjne.

SKRÓCONE JEDNOSTKOWE ŚRÓDROCZNE SPRAWOZDANIE FINANSOWE  
w tys. zł o ile nie podano inaczej

Grupa Żywiec S.A.  
na dzień i za okres zakończony 30.06.2016

	rzeczowe aktywa trwałe	wartości niematerialne
<b>8</b>		
<b>Tabela ruchu rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych</b>		
<b>Wartość księgowa netto na 1 stycznia 2016</b>	<b>846 648</b>	<b>57 747</b>
Zwiększenia*	55 822	495
Zmniejszenia - sprzedaż / likwidacja	(5 376)	-
Odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości - utworzenie	(15 181)	(602)
Odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości - rozwiązanie	1 371	-
Odpis amortyzacyjny za rok obrotowy	(52 090)	(4 904)
<b>Wartość księgowa netto na 30 czerwca 2016</b>	<b>831 194</b>	<b>52 736</b>

\*Zwiększenia dotyczą głównie nakładów w grupach "Urządzenia techniczne i maszyny" oraz "Inne środki trwałe" (opakowania zwrotne).

	30 czerwca 2016	30 czerwca 2015
<b>9</b>		
<b>Dla potrzeb sprawozdania z przepływów pieniężnych w skład środków pieniężnych i ich ekwiwalentów oraz kredytu w rachunku bieżącym wchodzi:</b>		
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	2 191	913
Kredyt w rachunku bieżącym	(116 407)	(63 127)
Aport do spółki zależnej	-	7
<b>Razem netto</b>	<b>(114 216)</b>	<b>(62 207)</b>

**10**  
**Akcjonariusze spółki**

Głównymi akcjonariuszami Grupy Żywiec S.A. posiadającymi co najmniej 5% głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy na dzień przekazania niniejszego skróconego jednostkowego śródrocznego sprawozdania finansowego byli:

- Heineken International B.V. z siedzibą w Amsterdamie, Holandia - posiadał 6 692 421 akcji Grupy Żywiec S.A. tj. 65,16 % kapitału podstawowego Spółki i takiej samej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy. Od czasu publikacji raportu za I kwartał 2016 roku ilość posiadanych akcji nie uległa zmianie.

- Harbin B.V. z siedzibą w Amsterdamie, Holandia - posiadał 3 409 660 akcji Grupy Żywiec S.A. tj. 33,19 % kapitału podstawowego Spółki i takiej samej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy. Od czasu publikacji raportu za I kwartał 2016 roku ilość posiadanych akcji nie uległa zmianie.

**11**  
**Stan posiadanych akcji przez osoby zarządzające i nadzorujące Grupą Żywiec S.A.**

Według informacji posiadanych przez Spółkę, w dniu przekazania niniejszego skróconego jednostkowego śródrocznego sprawozdania finansowego akcje Spółki posiadały następujące osoby zarządzające i nadzorujące w Grupie Żywiec S.A.:

1. Pan Guillaume Duverdiere - Prezes Zarządu Grupy Żywiec S.A. jest właścicielem 821 akcji Grupy Żywiec S.A. . Od czasu publikacji sprawozdania finansowego za I kwartał 2016 roku, ilość posiadanych akcji Spółki nie uległa zmianie.
2. Pan Michael McKeown – Członek Zarządu Grupy Żywiec S.A. jest właścicielem 580 akcji Grupy Żywiec S.A. Od czasu publikacji sprawozdania finansowego za I kwartał 2016 roku ilość posiadanych akcji nie uległa zmianie.
3. Pani Małgorzata Lubelska – Członek Zarządu Grupy Żywiec S.A. jest właścicielem 250 akcji Grupy Żywiec S.A. Od czasu publikacji sprawozdania finansowego za I kwartał 2016 roku, ilość posiadanych akcji Spółki nie uległa zmianie.
4. Pan Krzysztof Jasek – Członek Rady Nadzorczej Spółki jest właścicielem 12 akcji. Od czasu publikacji raportu za I kwartał 2016 roku ilość posiadanych akcji nie uległa zmianie.
5. Pan Marek Włoch – Prokurent Grupy Żywiec S.A. jest właścicielem 1 akcji. Od czasu publikacji raportu za I kwartał 2016 roku ilość posiadanych akcji nie uległa zmianie.

SKRÓCONE JEDNOSTKOWE ŚRÓDROCZNE SPRAWOZDANIE FINANSOWE  
w tys. zł o ile nie podano inaczej

Grupa Żywiec S.A.  
na dzień i za okres zakończony 30.06.2016

12

**Rezerwy krótkoterminowe na pozostałe zobowiązania i obciążenia**

**Rezerwa krótkoterminowa na  
restrukturyzację zatrudnienia**

**Okres bieżący**

<b>Stan na 1 stycznia 2016</b>	<b>8 052</b>
Ujęte w rachunku zysków i strat oraz innych całkowitych dochodach	4 115
- <i>Utworzenie dodatkowych rezerw</i>	4 530
- <i>Rozwiązanie niewykorzystanych rezerw</i>	(415)
Rezerwy wykorzystane w ciągu roku	(5 459)
<b>Stan na 30 czerwca 2016</b>	<b>6 708</b>

**Okres porównawczy**

<b>Stan na 1 stycznia 2015</b>	<b>16 617</b>
Ujęte w rachunku zysków i strat oraz innych całkowitych dochodach	6 671
- <i>Utworzenie dodatkowych rezerw</i>	9 700
- <i>Rozwiązanie niewykorzystanych rezerw</i>	(3 029)
Rezerwy wykorzystane w ciągu roku	(7 700)
<b>Stan na 30 czerwca 2015</b>	<b>15 588</b>

Rezerwa na restrukturyzację w Grupie Żywiec S.A. została utworzona przede wszystkim w związku z optymalizacją procesów i struktury zatrudnienia w obszarze produkcji i logistyki oraz działów wsparcia - w szczególności jako kontynuacja programów zainicjowanych w latach ubiegłych.

Redukcje zatrudnienia w Grupie Żywiec S.A. wynikają z postępującej optymalizacji organizacji pracy w browarach, dalszego korzystania z outsourcingu usług, upraszczania struktur organizacyjnych zakładów oraz postępów w automatyzacji procesów produkcyjnych.

Zarząd Grupy Żywiec S.A. przedstawił plan restrukturyzacji Związkom Zawodowym w pierwszym półroczu 2016 roku (Program Redukcji 2016).

W ciągu 2016 roku rezerwy związane w pierwszym półroczu 2016 roku na Program Redukcji 2016 zostały skorygowane o faktycznie przysługujące indywidualnym pracownikom kwoty odpraw i część z nich została już wypłacona.

SKRÓCONE JEDNOSTKOWE ŚRÓDROCZNE SPRAWOZDANIE FINANSOWE  
w tys. zł o ile nie podano inaczej

Grupa Żywiec S.A.  
na dzień i za okres zakończony 30.06.2016

13

**Średnia ważona liczba akcji zwykłych**

**Okres bieżący**

Średnia ważona liczba akcji za okres od 1 stycznia 2016 do 30 czerwca 2016 roku wynosi 10 271 337.

Średnia ważona liczba akcji za okres od 1 stycznia 2016 do 30 czerwca 2016 i od 1 stycznia 2015 do 30 czerwca 2015 roku została obliczona, jako średnia liczba wyemitowanych akcji nie skupionych przez Spółkę ważona liczbą dni, w których te akcje występowały w ciągu roku obrotowego.

Zysk przypadający na jedną akcję zwykłą został obliczony jako iloraz wyniku netto za ostatnie 6 miesięcy i średnioważonej liczby akcji.

Liczba dni dla poszczególnych stanów akcji w okresie I 2016 - VI 2016	Liczba akcji w poszczególnych okresach	Waga	Średnioważona liczba akcji zwykłych
1	2	3	4 = 2*3
181	10 271 337	181/181=1	10 271 337
<b>181</b>			<b>10 271 337</b>

Rozwodniony zysk na jedną akcję jest równy zyskowi na jedną akcję.

**Okres porównawczy**

Średnia ważona liczba akcji za okres od 1 stycznia 2015 do 30 czerwca 2015 roku wynosi 10 271 337.

Zysk przypadający na jedną akcję zwykłą został obliczony, jako iloraz wyniku netto za ostatnie 6 miesięcy i średnioważonej liczby akcji.

Liczba dni dla poszczególnych stanów akcji w okresie I 2015 - VI 2015	Liczba akcji w poszczególnych okresach	Waga	Średnioważona liczba akcji zwykłych
1	2	3	4 = 2*3
181	10 271 337	181/181=1	10 271 337
<b>181</b>			<b>10 271 337</b>

Rozwodniony zysk na jedną akcję jest równy zyskowi na jedną akcję.

# **Grupa Żywiec S.A.**

## **Sprawozdanie Zarządu – czerwiec 2016**

### **Informacje ogólne i finansowe**

W pierwszej połowie 2016 roku spółka Grupa Żywiec S.A. (jednostka dominująca) osiągnęła zysk z działalności operacyjnej w wysokości 165 mln złotych, w porównaniu z kwotą 119 mln złotych w analogicznym okresie roku 2015. Zysk oraz inne całkowite dochody wyniosły 135 mln złotych i wzrosły w porównaniu z pierwszym półroczem 2015 roku o 47 mln złotych. Przychody netto ze sprzedaży zmniejszyły się osiągając wartość 1 223 mln złotych (30 czerwca 2015 roku – 1 390 mln złotych).

Wolumen sprzedaży piwa Grupy wyniósł 5,8 mln hektolitrów, w porównaniu z 5,6 mln hektolitrów w analogicznym okresie 2015 roku.

W pierwszym półroczu 2016 roku sprzedaż piwa w Polsce wzrosła jednocyfrowo przede wszystkim dzięki korzystnym warunkom pogodowym. Jednak nadal notujemy spadek sprzedaży w ujęciu wartościowym, co oznacza kontynuację presji cenowej na rynku.

„W pierwszym półroczu 2016 roku Grupa Żywiec utrzymała pozycję rynkową pomimo zwiększonej aktywności promocyjnej konkurencji. Inwestycje w silne marki, szczególnie w segment premium i piw regionalnych oraz zmiany w modelu biznesowym wprowadzone w ostatnich latach przynoszą dalsze rezultaty. Finalizacja sprzedaży 80% udziałów w spółce Dtribev na początku roku jednorazowo wpłynęła pozytywnie na nasze wyniki” – powiedział Guillaume Duverdier, Prezes Grupy Żywiec S.A.

Za sprzedaż i marketing w całej Grupie Żywiec odpowiada oddzielny podmiot gospodarczy Żywiec Sprzedaż i Dystrybucja Sp. z o.o. Wydajność i efektywność systemu sprzedaży i dystrybucji uległa dalszej poprawie. Współpraca z Grupą Orbico, która w lutym 2016 roku została strategicznym inwestorem w spółce Dtribev Sp. z o.o. poprzez nabycie 80% udziałów, umożliwiła dalszy zrównoważony rozwój spółki dystrybucyjnej na konkurencyjnym rynku sprzedaży tradycyjnej a jednocześnie pozwoliła Grupie Żywiec skupić się na podstawowych aktywnościach biznesowych.

W pierwszym półroczu 2016 roku Grupa Żywiec S.A. nie była stroną żadnego postępowania sądowego bądź administracyjnego, które miałyby znaczący wpływ na działalność i wyniki Grupy.

Na koniec czerwca 2016 roku Grupa zatrudniała 1 152 osób. Na koniec czerwca 2015 roku zatrudnialiśmy 1 179 osób.

Długoterminowa polityka Grupy Żywiec S.A. zmierza w kierunku dalszej poprawy pozycji konkurencyjnej firmy, kolejnych inwestycji w budowaniu silnych marek, zapewnienia atrakcyjnej oferty dla klientów i konsumentów, zwiększenia wewnętrznej wydajności a także doskonalenia umiejętności i motywowania pracowników.

Pozostałe informacje zostały zawarte w skróconym jednostkowym śródrocznym sprawozdaniu finansowym za okres 6 miesięcy zakończonych 30 czerwca 2016 roku.

## **Grupa Żywiec S.A.**

### **Sprawozdanie Zarządu – czerwiec 2016**

#### **Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń:**

- a) *Sezonowość produkcji*  
Przemysł piwowarski charakteryzuje się sezonowością produkcji i sprzedaży. Szczyt sezonu przypada na miesiące letnie.
- b) *Ryzyko związane z koniunkturą gospodarczą w Polsce*  
Na wyniki finansowe wpływają między innymi czynniki makroekonomiczne. Niekorzystne zmiany wskaźników makroekonomicznych mogą wpłynąć na zmniejszenie planowanych przychodów Grupy Żywiec S.A. lub na zwiększenie kosztów działalności.
- c) *Zmiana kanałów dystrybucji*  
Dalsza zmiana poziomu kanałów dystrybucji może mieć negatywny wpływ na poziom wypracowanego zysku operacyjnego.
- d) *Ryzyko pogorszenia kondycji płatniczej odbiorców*  
Sytuacja gospodarcza i finansowa odbiorców może mieć negatywny wpływ na kondycję płatniczą Grupy Żywiec S.A.
- e) *Ryzyko zmian wysokości obciążeń budżetowych*  
W obecnej sytuacji gospodarczej w jakiej znajduje się Polska istnieje ryzyko zwiększenia obciążeń podatkowych jakie ponosi Grupa Żywiec S.A. co będzie miało negatywny wpływ na poziom wypracowanego zysku operacyjnego.

**Grupa Żywiec S.A.**  
**Sprawozdanie Zarządu – czerwiec 2016**

**OŚWIADCZENIE ZARZĄDU GRUPY ŻYWIEC S.A. O WYBORZE PODMIOTU UPRAWNIONEGO DO PRZEGLĄDU SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO**

Niniejszym Zarząd Grupy Żywiec S.A. oświadcza, że podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych, dokonujący przeglądu skróconego jednostkowego śródrocznego sprawozdania finansowego został wybrany zgodnie z przepisami prawa. Jednocześnie Zarząd Grupy Żywiec S.A. oświadcza, że podmiot ten oraz biegli rewidenci, dokonujący przeglądu tego sprawozdania, spełniali warunki do wydania bezstronnego i niezależnego raportu o badanym skróconym jednostkowym śródrocznym sprawozdaniu finansowym, zgodnie z właściwymi przepisami i normami zawodowymi.



**Grupa Żywiec S.A.**  
**Sprawozdanie Zarządu – czerwiec 2016**

**OŚWIADCZENIE ZARZĄDU GRUPY ŻYWIEC S.A. DOTYCZĄCE RZETELNOŚCI SPORZĄDZENIA SKRÓCONEGO JEDNOSTKOWEGO ŚRÓDROCZNEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO**

Niniejszym Zarząd Grupy Żywiec S.A. oświadcza, że wedle jego najlepszej wiedzy skrócone jednostkowe śródroczne sprawozdanie finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości oraz, że odzwierciedlają one w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Grupy Żywiec oraz jej wynik finansowy oraz że sprawozdanie z działalności Grupy Żywiec S.A. zawiera prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć oraz sytuacji Grupy Żywiec S.A. w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyka.

*Guillaume Duverdier – Prezes Zarządu*

*Piotr Nowakowski – Członek Zarządu*

*Luca Giordano – Członek Zarządu*

*Marcin Celejowski – Członek Zarządu*

*Michael McKeown – Członek Zarządu*

*Małgorzata Lubelska – Członek Zarządu*

*Andrzej Borczyk – Członek Zarządu*

## **RAPORT NIEZALEŻNEGO BIEGŁEGO REWIDENTA Z PRZEGLĄDU SKRÓCONEGO JEDNOSTKOWEGO ŚRÓDROCZNEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO ZA OKRES OD 1 STYCZNIA 2016 ROKU DO 30 CZERWCA 2016 ROKU**

### **Dla Akcjonariuszy i Rady Nadzorczej Grupy Żywiec S.A.**

Przeprowadziliśmy przegląd załączonego skróconego jednostkowego śródrocznego sprawozdania finansowego Spółki Grupa Żywiec S.A. z siedzibą w Żywcu przy ulicy Browarnej 88, na które składa się skrócone jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej sporządzone na dzień 30 czerwca 2016 roku, skrócony jednostkowy rachunek zysków i strat oraz innych całkowitych dochodów, skrócone jednostkowe śródroczne sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym, skrócone jednostkowe śródroczne sprawozdanie z przepływów pieniężnych za okres od 1 stycznia 2016 roku do 30 czerwca 2016 roku oraz informacje dodatkowe, obejmujące informacje o przyjętej polityce rachunkowości i inne informacje objaśniające.

Za zgodność tego skróconego śródrocznego jednostkowego sprawozdania finansowego z wymogami Międzynarodowego Standardu Rachunkowości 34 „Śródroczna sprawozdawczość finansowa”, w kształcie zatwierdzonym przez Unię Europejską („MSR 34”) i innymi obowiązującymi przepisami, odpowiedzialny jest Zarząd i Rada Nadzorcza Spółki. Naszym zadaniem było przeprowadzenie przeglądu tego sprawozdania.

Przegląd przeprowadziliśmy stosownie do postanowień krajowych standardów rewizji finansowej, wydanych przez Krajową Radę Biegłych Rewidentów. Standardy te nakładają na nas obowiązek zaplanowania i przeprowadzenia przeglądu w taki sposób, aby uzyskać umiarkowaną pewność, iż skrócone jednostkowe śródroczne sprawozdanie finansowe nie zawiera istotnych nieprawidłowości.

Przegląd przeprowadziliśmy głównie drogą analizy danych sprawozdania finansowego, wglądu w księgi rachunkowe, a także wykorzystania informacji uzyskanych od kierownictwa oraz osób odpowiedzialnych za finanse i rachunkowość Grupy.

Zakres i metoda przeglądu skróconego jednostkowego śródrocznego sprawozdania finansowego istotnie różni się od badań leżących u podstaw opinii wyrażanej o zgodności z wymagającymi zastosowania zasadami (polityką) rachunkowości rocznego sprawozdania finansowego oraz o jego rzetelności i jasności, dlatego nie możemy wydać takiej opinii o załączonym sprawozdaniu.

Na podstawie przeprowadzonego przeglądu nie zidentyfikowaliśmy niczego, co nie pozwoliłoby stwierdzić, że skrócone śródroczne jednostkowe sprawozdanie finansowe zostało przygotowane, we wszystkich istotnych aspektach, zgodnie z wymogami Międzynarodowego Standardu Rachunkowości 34 „Śródroczna sprawozdawczość finansowa”, w kształcie zatwierdzonym przez Unię Europejską.



Artur Maziarka  
Kluczowy biegły rewident  
przeprowadzający przegląd  
nr ewidencyjny 90108

W imieniu Deloitte Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Sp. k. – podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych wpisanego na listę podmiotów uprawnionych prowadzoną przez KRBR pod nr. ewidencyjnym 73:



Artur Maziarka – Wiceprezes Zarządu Deloitte Polska Sp. z o.o.  
- komplementariusza Deloitte Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Sp. k.

Warszawa, 28 lipca 2016 roku